

2024년 1차 운영위원회 회의록

■ 일 시: 2024. 3. 15.(금) 14:00-15:00

■ 장 소: 복지관 2층 강당

■ 참석자: 최복수, 김경집, 김덕숙, 김호경, 권양숙, 전용한, 장정희, 임효연, 이선옥(9명)

■ 위임자: 지준호(1명)

■ 사회자: 최복수 위원장

■ 배 석: 배은정, 정유정, 최진열 과장, 김철영, 김동규 팀장 (5명)

■ 회의내용

1. 성원보고

김경집 위원이 9명 운영위원 참석에 대해 성원보고하다.

2. 개회

제1차 운영위원회 성원 보고됨을 확인하고 최복수 위원장이 2024년 1차 운영위원회 개회를 선언하다.

3. 전 회의록 서면 검토

최복수 위원장이 전 회의록의 가납 여부를 묻자, 김호경 위원의 동의와 전용한 위원의 재청으로 가납되다.

4. 2024년 1분기 사업 보고

이선옥 부장이 복지관의 미션과 비전, 지역밀착형 운영방향을 발표하다. 이어서 올해 각 팀별 사업방향을 구의1동팀, 구의2동팀, 구의3·광장동팀, 협력사업팀 순으로 발표하고 각 팀의 세부사업 보고는 서면으로 대신하다.

최복수 위원: 구의1동과 구의2동은 각 동별로 팀을 구성했는데, 구의3동과 광장동팀은 두동이 한 개의 팀으로 구성된 이유를 묻다.

이선옥 위원: 표준인력이 19명이어서 직원이 적어 4개의 동을 팀으로 구성하는 것은 어렵고, 광장동의 경우 저소득층이 거의 없어 복지관 인근에 있는 광장동과 구의3동을 한 팀으로 구성하였다고 보고하다.

임효연 위원: 각 팀별로 기관의 미션과 비전에 따라 방향성에 맞게 자신의 정체성을 구체화시키는 것이 좋았고, 직원들이 자신을 들여다보면서 아끼고 노력하는 것, 기관 역량의 내재화가 느껴져서 좋았다고 말하다. 궁금한 것은 지난 1년 동안 3개의 공통 사업을 진행했는데, 3대 기능과 각 동별 지역밀착형사업일 때의 차이점을 질의하다. 더불어 각 동별로 유사한 업무를 스스로 잘하고 있는지 점검하는 것이 필요한데 어떻게 하고 있는지 질의하다.

정유정 위원: 사례관리는 동별로 나뉘어 진행해서 집중도는 다소 떨어지지만, 사례발굴 후 팀 내에서 해소할 수 있는 부분과 문제해결 능력은 향상되었고 동료와 함께하여 유연해졌다고 말하다. 동 팀으로 새롭게 구성되면서 4명의 사례관리자가 9명으로 증가하였고, 사례교육과

내부 사례회의를 6개월간 함께 진행하면서 시선을 맞춰나갔으며 동료 슈퍼비전을 함께 진행했다고 하다.

김경집 위원: 전체적인 사례관리는 정유정 과장이 디렉터 역할을 하였고, 유연성, 신속성 있게 진행되고 있다고 하다.

이선옥 위원: 스스로 잘하고 있는지 점검하는 부분은 1차적으로 개별, 팀별, 전체 평가가 있고, 외부 자문이나 슈퍼비전을 통해 점검한다고 보고하다. 각 동별로 열심히 일하고 있고, 내재화를 위한 노력을 기울이고 있음을 말하다. 올해는 내부 평가와 더불어 외부 전문가 평가를 진행하고, 간부회의와 별개로 사업개발회의를 매월 진행하여 소통한다고 하다.

최복수 위원: 도움이 필요한 독거노인이 있어도 규정에 맞지 않으면 지원을 할 수 없는데 복지관에서 이런 대상이 있을 때 잘하고 있다며 칭찬하다. 복지 사각지대에 있는 분들을 돕는 역할을 복지관이 해주었으면 좋겠다고 말하다.

김경집 위원: 4개동 동장, 담당 주무관과 함께 협약을 맺고 업무를 논의하고 교류하고 있으나 공무원들이 너무 자주 바뀌어서 현장에서 어려움이 있다고 하다. 그래도 직원들은 열심히 활동하고 있다고 말하다.

최복수 위원: 시대가 많이 바뀌어서 클라이언트도 예전과 다른 것 같아 직원들을 생각할 때 걱정되는 부분도 있는데 교육을 잘 시켜서 대처해 나가면 좋을 것 같다고 말하다.

전용한 위원: 임효연 위원의 의견에 동의한다고 말하다. 복지관의 사업 보고는 타 기관에 비해 창의적으로 느껴지며 사업보고를 해준 각 부서장들에게 칭찬해 주고 싶다고 말하다.

5. 심의안건

1) 2023년 세입·세출 결산서 심의

이선옥 부장이 2023년 세입·세출 결산서를 보고하고, 김경집 관장이 세입에서는 실비수입과 후원금에 대해, 세출에서는 인건비와 운영비에 대해 추가로 설명하다. 위원들은 보고내용을 듣고 검토한 후 2023년 세입·세출 결산서에 대해 권양숙 위원의 동의와 김호경 위원의 재청으로 가납되다.

2) 2024년 1차 추경예산(안) 심의

이선옥 부장이 2024년 1차 추경예산(안)을 보고하다.

임효연 위원: 2023년 세입·세출 결산서에서 사업수입 집행율은 91%인데 올해 사업 수익은 증액해서 편성한 이유를 질의하다.

김경집 위원: 2024년 교육문화 사업수입에 대한 확장성을 보고 예산을 편성했다고 말하다.

임효연 위원: 프로그램 이용자 중 아이들이 계속 줄고 있지 않은지 질의하다.

배은정 위원: 예전보다 이용자가 적어 대기자가 많이 줄어들었다고 말한다.

최복수 위원: 복지관 교육문화 프로그램 중에서 인기 있는 것이 무엇인지 질의하다.

배은정 위원: 아동프로그램 중 논술교실이 있는데 작년보다 편성된 반이 증가됐다고 말한다.

김경집 위원: 결산 금액에 맞는 세입 예산 편성에 대해서 내부적으로 보완함을 말한다. 지난해 구청 지도점검 결과, 직원 연수를 비롯해 직원에 대한 지출예산 항목을 기타 운영비로 변경하라고 하여 목관 전용함을 말한다.

위원들은 보고 내용을 듣고 검토한 후 2024년 1차 추경예산에 대해 장정희 위원의 동의와 김덕숙 위원의 재청으로 가납되다.

6. 기타사항

최복수 위원: 개관 30주년 행사 때 모두 참석해 달라고 말한다.

김경집 위원: 4월 23일 개관 30주년 행사에서는 자원봉사자, 후원자, 장기근속 직원 및 강사에게 감사 인사를 전하고 광진구청, 구의회, 서울시사회복지사협회, 서울시관협회 시상 시간을 갖는다고 보고하다. 최복수 위원장에게 감사패를 전달하고, 광나루 장학회에서 올해 어버이날 용돈 기금을 전달됨에 감사인사를 전하다. 또한 4월 27일에는 너른마당 축제를 숲나루에서 지역주민들과 함께 행사 함을 안내하다.

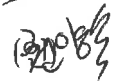
7. 폐회

최복수 위원장이 15시에 2024년 1차 운영위원회의 폐회를 선포하다.

2024. 3. 15.

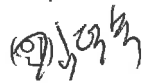
운 영 위 원 장 최 복 수 (인) 

운 영 위 원 전 용 한 (인) 

운 영 위 원 권 양 숙 (인) 

운 영 위 원 김 호 경 (인) 

운 영 위 원 임 효 연 (인) 

운 영 위 원 김 덕 숙 (인) 

운 영 위 원 장 정 희 (인) 

운 영 위 원 지 준 호 (인)

운 영 위 원 김 경 집 (인) 

운 영 위 원 이 선 옥 (인) 